



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



ANALISIS DE MERCADO PARA CONTRATAR LA ADQUISICION DE MATERIALES Y SUMINISTROS PARA LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.

Teniendo en cuenta la Guía para Elaboración de análisis de mercado que ofrece la Agencia Nacional de contratación - Colombia Compra Eficiente, el Centro de Comercio y Servicios del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - Regional Cauca, presenta a continuación los estudios de mercado que justifican la necesidad de realizar un proceso de contratación, con el fin de contratar la adquisición de materiales y suministros para la estrategia de cafeterías como ambientes de formación del centro de comercio y servicios Sena regional cauca.

LEGAL: CAPÍTULO VI Análisis del sector económico y de los oferentes por parte de las Entidades Estatales: Artículo 2.2.1.1.6.1 Deber de análisis de las Entidades Estatales. La Entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso.

COMERCIAL: El estudio de mercado (costos) realizado para la contratación de la prestación de servicios orientados a la ejecución de análisis de mercado se llevó a cabo mediante la revisión y análisis comparativo de cotizaciones obtenidas por grandes plataformas en la oferta de este tipo de servicios. Dicho análisis permitió identificar precios de referencia, condiciones comerciales y alcances técnicos, garantizando así la razonabilidad de los costos estimados y la selección de alternativas acordes con las necesidades institucionales y las condiciones del mercado actual.

TECNICA: Se tendrá en cuenta los valores de contratos y cotizaciones realizadas en el mercado para determinar el presupuesto oficial necesario y requerido para adelantar el presente proceso, se procedió a pre-cotizar los servicios a prestar como base para calcular el presupuesto necesario y como cumplimiento de los descrito contractualmente, de conformidad con los requerimientos objeto de la contratación Centro de Comercio y Servicios del Sena regional Cauca.



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



DEL RIESGO: Artículo 2.2.1.1.1.6.3. Evaluación del Riesgo. La Entidad debe evaluar Riesgo que el Proceso de Contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto expida Colombia Compra Eficiente.

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe “incluirla estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados en la contratación” en los pliegos de condiciones o su equivalente. Por tal motivo se tendrán en cuenta la probabilidad de ocurrencia y el impacto en la ejecución contractual.

El análisis económico para establecer el presupuesto oficial se realizó a través de cotizaciones solicitadas en forma verbal o escrita a través de la publicación de la solicitud de pre-cotización en la página web de la entidad, secop 2 así como la publicación en redes sociales del link para cotizar, de la misma forma se usaron las bases de datos compartidas por la cámara y comercio y bases del área de planeación; de esta forma el Centro establece expresamente que ni la formulación de la solicitud ni la presentación de la cotización generan compromiso u obligatoriedad por parte del SENA, pues no corresponden a un procedimiento de selección.

1. Objeto

CONTRATAR LA ADQUISICION DE MATERIALES Y SUMINISTROS PARA LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.

2. ¿Qué se necesita contratar?

El Centro de Comercio y Servicios del SENA, En el marco de la implementación de la estrategia institucional de Cafeterías como Ambientes de Formación, prevista en la fase de Alistamiento (2025) y posterior puesta en marcha (2026), se hace necesaria la adquisición de menaje y utensilios para las cafeterías institucionales se justifica en el marco del proyecto “Cafeterías como Ambiente de Formación del SENA”, el cual busca fortalecer los espacios pedagógicos donde los aprendices puedan desarrollar y aplicar competencias relacionadas con la preparación, manipulación, servicio de alimentos y atención al cliente. Estos elementos son fundamentales para garantizar el desarrollo de actividades formativas prácticas en condiciones similares a las de un entorno productivo real, permitiendo que los aprendices adquieran habilidades técnicas propias del sector gastronómico y de servicios de alimentos y bebidas.



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



El menaje y los utensilios permiten la correcta ejecución de procesos asociados a la preparación, presentación, servicio y consumo de alimentos y bebidas dentro de las cafeterías institucionales, garantizando condiciones adecuadas de higiene, seguridad y funcionalidad. De esta manera, se fortalece la formación basada en la práctica, facilitando que los aprendices participen activamente en todas las etapas de operación de una cafetería, desde la preparación hasta el servicio al usuario.

En este sentido, la adquisición de estos elementos contribuye al fortalecimiento de los ambientes de formación del SENA, permitiendo consolidar las cafeterías como espacios pedagógicos que integran aprendizaje práctico, servicio a la comunidad educativa y desarrollo de competencias laborales, en coherencia con el modelo de formación profesional integral que promueve la institución..

Por lo anterior se anexa en formato PDF la ficha técnica enviada por el área de la necesidad.

¿Por qué se necesita contratar?

Uno de los objetivos principales es que mediante Resolución 1-00001- de 2026 asigna la ejecución presupuestal de apertura al Centro de Comercio y Servicios de la Regional Cauca por los diferentes proyectos presupuestales y que dan atención ejecución de los recursos concernientes al rubro de adecuaciones y construcciones así mismo el rubro de mantenimiento de bienes inmuebles.

El Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, es un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio e independiente, y autonomía administrativa; Adscrito al Ministerio del Trabajo de Colombia. Ofrece formación gratuita a millones de colombianos que se benefician con programas técnicos, tecnológicos y complementarios que, enfocados en el desarrollo económico, tecnológico y social del país, entran a engrosar las actividades productivas de las empresas y de la industria, para obtener mejor competitividad y producción con los mercados globalizados.

La Institución está facultada por el Estado para la inversión en infraestructura necesaria para mejorar el desarrollo social y técnico de los trabajadores en las diferentes regiones, a través de formación profesional integral que logra incorporarse con las metas del Gobierno Nacional, mediante el cubrimiento de las necesidades específicas de recurso humano en las empresas, a través de la vinculación al mercado laboral -bien sea como empleado o subempleado-, con grandes oportunidades para el desarrollo empresarial, comunitario y tecnológico.



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



El SENA funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación hace 68 años, con el firme propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado la inclusión social, en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza. Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalización y transferencia de conocimientos y tecnologías.

La adquisición de menaje y utensilios para las cafeterías institucionales se justifica en el marco del proyecto “Cafeterías como Ambiente de Formación del SENA”, el cual busca fortalecer los espacios pedagógicos donde los aprendices puedan desarrollar y aplicar competencias relacionadas con la preparación, manipulación, servicio de alimentos y atención al cliente. Estos elementos son fundamentales para garantizar el desarrollo de actividades formativas prácticas en condiciones similares a las de un entorno productivo real, permitiendo que los aprendices adquieran habilidades técnicas propias del sector gastronómico y de servicios de alimentos y bebidas.

El menaje y los utensilios permiten la correcta ejecución de procesos asociados a la preparación, presentación, servicio y consumo de alimentos y bebidas dentro de las cafeterías institucionales, garantizando condiciones adecuadas de higiene, seguridad y funcionalidad. De esta manera, se fortalece la formación basada en la práctica, facilitando que los aprendices participen activamente en todas las etapas de operación de una cafetería, desde la preparación hasta el servicio al usuario.

En este sentido, la adquisición de estos elementos contribuye al fortalecimiento de los ambientes de formación del SENA, permitiendo consolidar las cafeterías como espacios pedagógicos que integran aprendizaje práctico, servicio a la comunidad educativa y desarrollo de competencias laborales, en coherencia con el modelo de formación profesional integral que promueve la institución.



3. Presupuesto oficial y Certificado de disponibilidad presupuestal.

El presupuesto oficial del presente proceso corresponde a la suma de cincuenta y dos millones de pesos m/cte (\$ 52.000.000) IVA incluido, el cual se estimó con el método de grandes superficies por valor de cincuenta y un millones novecientos setenta y cuatro mil quinientos treinta y ocho m/cte (\$ 51.974.538). El valor del presupuesto incluye todos los gravámenes que genere el proceso de contratación y se encuentra respaldado en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 2126 del 11/01/2026, justificado de la siguiente manera:

CÓDIGO DEPENDENCIA	DEPENDENCIA	POSICION CATALOGO DE GASTO	VALOR ACTUAL
+ 930710	C-3603-1300-20-20305C- 3603025-02	C-3603-1300-20-20305C-3603025-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL - FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y EL	\$ 52.000.000
		TOTAL	\$ 52.000.000

Tabla 1 Clasificación catálogo de gastos

4. Aspectos Generales.

La Entidad más querida por los colombianos funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación hace 68 años, con el firme propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la Productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado la inclusión social en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza.

Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalización y transferencia de conocimientos y tecnologías. El SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA es una entidad adscrita al Ministerio de protección social, cuya responsabilidad de conformidad con lo establecido en la Ley 119 de 1994, es cumplir con la función que le corresponde al Estado de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos; ofreciendo y otorgando formación profesional integral, para la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al desarrollo social, económico y tecnológico del país, las cuales deben ajustarse a los objetivos trazados por el Gobierno Nacional.



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



Análisis Económico

En 2026, la economía colombiana continúa un proceso de ajuste y estabilización tras varios años de desaceleración e incertidumbre global. El contexto macroeconómico presenta señales mixtas, combinando una recuperación gradual con riesgos internos y externos aún relevantes.

Crecimiento Económico

Para 2026 se proyecta un crecimiento económico moderado, cercano al 2,5%, impulsado principalmente por una mejora en el consumo de los hogares y una leve recuperación de la inversión privada. Este crecimiento refleja una economía que avanza lentamente hacia niveles más sostenibles, aunque todavía por debajo de su potencial.

El mercado laboral muestra una recuperación progresiva, con mejoras graduales en el empleo formal. Sin embargo, persisten retos asociados a la informalidad y a la capacidad de generación de empleo de sectores intensivos en mano de obra. El gasto de los hogares mejora frente a años anteriores, apoyado por una inflación más controlada y una política monetaria menos restrictiva.

La inversión continúa enfrentando desafíos derivados de la incertidumbre regulatoria y fiscal, aunque se espera una mayor participación de proyectos de infraestructura, transición energética y digitalización.

Contexto Internacional

El entorno internacional en 2026 sigue siendo complejo, pero más estable que en años previos. Las economías desarrolladas muestran un crecimiento bajo, mientras los bancos centrales avanzan gradualmente en ciclos de reducción de tasas de interés, tras lograr un mayor control de la inflación.

Los mercados financieros internacionales presentan una menor volatilidad relativa, aunque persisten riesgos geopolíticos y comerciales. El dólar estadounidense se mantiene fuerte, pero con episodios de corrección, lo que genera presiones moderadas sobre las monedas de economías emergentes.

Tasa de Cambio y Mercado de TES

En 2026, la tasa de cambio del peso colombiano frente al dólar presenta fluctuaciones controladas, moviéndose dentro de un rango amplio, pero más estable que en 2024–2025. La dinámica del USDCOP está influenciada por el



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



entorno externo, el precio del petróleo y las expectativas fiscales internas.

La curva de los TES muestra una tendencia hacia una mayor estabilidad, en línea con una política monetaria menos restrictiva por parte del Banco de la República. No obstante, las tasas de largo plazo continúan incorporando primas de riesgo asociadas a la sostenibilidad fiscal y al panorama político.

Perspectiva General

En perspectiva, 2026 se perfila como un año de consolidación y transición para la economía colombiana. Si bien persisten riesgos externos e internos, el país avanza hacia un escenario de mayor equilibrio macroeconómico. Consumidores y empresas deberán mantener estrategias de adaptación, eficiencia y prudencia financiera para enfrentar un entorno que, aunque más estable, sigue siendo exigente.

Este contexto exige una gestión responsable de las finanzas públicas, fortalecimiento de la confianza inversionista y políticas orientadas a impulsar la productividad y el crecimiento sostenible.

Análisis de la oferta

Para el análisis de la oferta es importante mencionar que, según datos de la Cámara de Comercio del Cauca, en la ciudad de Popayán se encuentran personas naturales y jurídicas, que abarcan el objeto del presente proceso a contratar y que cumplen con los requisitos jurídicos, financieros y técnicos exigidos para este tipo de contratación. Se ha elevado la solicitud de cotización a diferentes empresas.

Para la estimación del costo en la prestación de los servicios, el grupo de gestión contractual, el grupo mixto y financiero verificaron que en las dos vigencias anteriores se realizaron contrataciones en la prestación de servicios similares por modalidad de mínima cuantía.

a. ¿Quién realiza estas actividades?

El Centro de Comercio y Servicios evidenció que en el mercado existen diversos proveedores que abarcan el objeto del presente servicio a contratar definiendo las necesidades a adquirir conforme las especificaciones identificadas, también que el tipo de empresas que se presenta son Sociedades Anónimas Simplificadas, Sociedades Limitadas y también se presentan personas naturales que tienen la



calidad de comerciantes.

MUESTRA DE PROCESOS PUBLICADOS

Con el fin de apoyar el análisis de la demanda, se efectuó una revisión de los Procesos de Contratación con características similares al que se desea realizar, bajo la descripción en Producto o servicio como, **"E – Maquinaria, equipo y suministro para la industria de servicios"** descripción que arroja datos dentro de los cuales se encuentran los elementos requeridos para **CONTRATAR LA ADQUISICION DE MATERIALES Y SUMINISTROS PARA LA ESTRATEGIA DE CAFETERIAS COMO AMBIENTES DE FORMACION DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS SENA REGIONAL CAUCA.**

dicho proceso se efectuó a través de la página web del sistema electrónico de contratación <https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do> en el SECOP I, bajo los siguientes parámetros de búsqueda:

- Numero de proceso: E – Muebles, mobiliario y decoración.
- Departamento de Ejecución: A nivel nacional.
- Cuantía: Todas las cuantías.

8	I.M.C 43-2026	Contratación Mínima Cuantía	Celebrado	NARIÑO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SANDONÁ	ADQUISICIÓN DE MENAJE PARA LA DOTACIÓN DE LOS RESTAURANTES ESCOLARES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE SANDONÁ NARIÑO.	Nariño : Sandona	\$36.750.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 03-06-2026
9	CMC-022-2026	Contratación Mínima Cuantía	Celebrado	SUCRE - ALCALDÍA MUNICIPIO DE LA UNIÓN	SERVICIOS FUNERARIOS Y SUMINISTRO DE COFRES FUNEBRES PARA LA POBLACION EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD, CADÁVERES EN CONDICIÓN DE NO IDENTIFICACIÓN Y PERSONAS QUE SE ENCUENTREN REGISTRADAS COMO VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE LA UNIÓN SUCRE 2026	Sucre : La Unión	\$30.000.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 03-06-2026
10	MC-2026-030	Contratación Mínima Cuantía	Celebrado	NARIÑO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE MAGUI PAYÁN	SUMINISTRO DE CAJAS MORTUORIAS CON DESTINO A LA INHUMACIÓN DE PERSONAS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD EN EL MUNICIPIO DE MAGUI PAYÁN (N)	Nariño : Magüi	\$49.000.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 03-06-2026
11	MC-2026-031	Contratación Mínima Cuantía	Celebrado	NARIÑO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE MAGUI PAYÁN	SUMINISTRO DE CAJAS MORTUORIAS CON DESTINO A LA INHUMACIÓN DE PERSONAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO EN EL MUNICIPIO DE MAGÜI PAYÁN (N)	Nariño : Magüi	\$25.750.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 03-06-2026
12	SMC-CC-015-2026	Contratación Mínima Cuantía	Convocado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CAJIBÍO	SUMINISTRO DE COFRES FÚNEBRES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS FUNERARIOS BÁSICOS PARA GARANTIZAR LA ATENCIÓN DIGNA Y OPORTUNA DE VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO, PERSONAS ADULTAS MAYORES Y DEMÁS POBLACIÓN EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD SOCIOECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE CAJIBÍO – CAUCA, EN EL MARCO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN IDENTIFICADOS CON BPIN 2024191300012, 2024191300009 Y 202500000043822	Cauca : Cajibío	\$49.000.000,00	Fecha de apertura 02-06-2026
13	MU-IMC-2026-033	Contratación Mínima Cuantía	Convocado	CUNDINAMARCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE UNE	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA ATENCIÓN DE AUXILIO EXEQUIAL DIRIGIDO AL ADULTO MAYOR, VÍCTIMAS DE CONFLICTO ARMADO Y POBRES DE SOLEMNIDAD EN CONDICIONES DE EXTREMA POBREZA, VULNERABILIDAD Y/O ABANDONO SOCIAL (MONTO AGOTABLE).	Cundinamarca : Une	\$5.000.000,00	Fecha de apertura 02-06-2026
14	MC-02-06-2026-01	Contratación Mínima Cuantía	Convocado	MAGDALENA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN DE BUENAVISTA	SUMINISTRO DE BIENES Y SERVICIOS FUNERARIOS PARA BRINDAR AYUDA A LA POBLACIÓN MÁS VULNERABLE Y FAMILIAS DE ESCASOS RECURSOS ECONÓMICOS EN EL MUNICIPIO DE SAN SEBASTIÁN DE BUENAVISTA – MAGDALENA.	Magdalena : San Sebastián de Buenavista	\$49.000.000,00	Fecha de apertura 02-06-2026
15	IPMC-2026-053	Contratación Mínima Cuantía	Convocado	NARIÑO - ALCALDÍA MUNICIPIO DE BELÉN	ADQUISICIÓN DE MENAJE PARA LA DOTACIÓN DE LOS RESTAURANTES ESCOLARES DE LOS CENTROS E INSTITUCIONES EDUCATIVAS EN EL MUNICIPIO DE BELÉN NARIÑO	Nariño : Belén	\$7.233.648,00	Fecha de apertura 02-06-2026



Resultado de la Consulta

[Ver estadísticas de su consulta](#) | [Volver a buscar](#)

Estado	Licitación		Concurso de Méritos		Selección Abreviada		Contratación Directa		Otros Procesos		Contratación Mínima Cuantía	
	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía
Borrador	1	\$1,002,756,962	0	\$0	1	\$94,039,504	0	\$0	0	\$0	0	\$0
Convocado	0	\$0	0	\$0	6	\$690,647,842	0	\$0	1	\$244,659,000	70	\$2,164,111,726
Adjudicado	0	\$0	0	\$0	6	\$971,253,319	0	\$0	0	\$0	0	\$0
Celebrado	1	\$1,650,343,600	0	\$0	43	\$7,707,517,859	4	\$74,192,100	24	\$461,020,770	326	\$9,457,799,658
Liquidado	6	\$6,839,359,311	0	\$0	30	\$9,195,447,887	3	\$65,741,516	18	\$102,691,900	131	\$2,908,427,858
Terminado sin Liquidar	0	\$0	0	\$0	0	\$0	0	\$0	1	\$104,244	2	\$24,918,400
Descartado	1	\$2,364,873,013	0	\$0	4	\$493,588,365	0	\$0	0	\$0	0	\$0
Terminado Anormalmente después de Convocado	0	\$0	0	\$0	3	\$274,423,463	0	\$0	0	\$0	31	\$769,237,743
TOTALES	9	\$11,857,332,886	0	\$0	93	\$19,426,918,238	7	\$139,933,616	44	\$808,475,914	560	\$15,324,495,386

PROCESOS DE CONTRATACIÓN CONSULTADOS		
Modalidad	Total, Resultados arrojados	Porcentaje
LICITACION	9	1%
CONCURSO DE MERITOS	0	0%
SELECCIÓN ABREVIADA	93	13%
CONTRATACION DIRECTA	7	0,98%
OTROS PROCESOS	44	6%
CONTRATACION MINIMA CUANTIA	560	78%
TOTAL	713	100%

Después de la revisión de los resultados se encontró que en la mayoría casos, el (78%) corresponde a este tipo de contratos celebrados bajo la modalidad de mínima cuantía.

5. Análisis Técnico

El Centro de comercio y servicios ofrece programas de formación en diversas líneas, acordes con los recursos y las necesidades del departamento del Cauca, logrando altos niveles de vinculación de nuevos aprendices que una vez culminados completamente sus procesos formativos puedan lograr vinculaciones exitosas al mercado laboral contribuyendo con ello al desarrollo de la región. En este sentido



se requiere dar cumplimiento a la ejecución efectiva del plan de acción 2025 correspondiente a los diferentes programas entendiendo que la protección de los aprendices y personal administrativo es de fundamental ejecución para la entidad.

6. Análisis de riesgos

7.1 Estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el equilibrio económico del contrato:

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe “incluirla estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados en la contratación” en los pliegos de condiciones o su equivalente. El Decreto Ley 4170 de 2011 establece dentro del objetivo de Colombia Compra Eficiente optimizar los recursos públicos en el sistema de compras y contratación pública para lo cual es indispensable el manejo del riesgo en el sistema y no solamente el riesgo del equilibrio económico del contrato. Y en virtud de lo expuesto el **Centro de Comercio y Servicios del Sena Regional Cauca** procedió a identificar y clasificar los riesgos con base en la probabilidad de ocurrencia y el impacto del evento de la siguiente manera:

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
1	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERACIONAL	Inadecuada escogencia de la modalidad de contratación del servicio	NULIDAD ABSOLUTA DEL CONTRATO	RARO - 1	IMPOSIBILITA LA EJECUCION - A	CATASTROFICO	ALTO	1
2	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERACIONAL	Inadecuada determinación de factores habilitantes del proceso de contratación.	ESCOGENCIA ERRADA DEL CONTRATISTA O DECLARATORIA DE DESIERTO DE L PROCESO	IMPROBABLE - 2	OBSTRUCCION SUBSTANCIAL DE LA EJECUCION - A	MAYOR	ALTO	2
3	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	FINANCIERO	Análisis insuficiente de los precios de mercado que hagan inconsistente el presupuesto oficial	ROMPIMIENTO DE EQUILIBRIO ECONOMICO	POSIBLE - 3	IMPOSIBILITA LA EJECUCION - A	CATASTROFICO	ALTO	3



4	GENERAL	INTERNO	SELECCION	OPERACIONAL	Inadecuada selección del contratista, que no reúna todos los requisitos o esté incurso en inhabilidad o incompatibilidad	ILEGALIDAD DEL ACTO DE ADJUDICACION	RARO -1	IMPOSIBILITA LA EJECUCION -NO GENERA	MAYOR	ALTO	5
5	GENERAL	EXTERNO	SELECCION	OPERACIONAL	Prácticas restrictivas de la competencia por parte de los oferentes	INADECUADA SELECCIÓN DE CONTRATISTA POR CONCLUSIÓN	PROBABLE - 4	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO	MODERADO	MEDIO	6
6	GENERAL	INTERNO	SELECCION	FINANCIERO	Los efectos económicos derivados de un análisis insuficiente de los precios unitarios realizados por el contratista, en cuanto a: equipos, transporte, materiales y mano de obra. Selección de contratista que ofrezca precios artificialmente bajos.	ROMPIMIENTO DE EQUILIBRIO ECONOMICO	RARO -1	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRE COSTOS SUPERIORES AL 5%	MENOR	MEDIO	7
7	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	REGULATORIO	Expedición de nuevas normas, al igual que la imposición de nuevos impuestos locales o nacionales posteriores al cierre del presente proceso luego de celebrado el contrato	ROMPIMIENTO DE EQUILIBRIO ECONOMICO	POSIBLE - 3	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO SOBRE COSTO (3)	MENOR	MEDIO	8
8	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	El proponente seleccionado no suscribe el contrato	RETRASO EN LA EJECUCION O DECLARATORIO DE DESIERTO DE LA EJECUCION	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO SOBRE COSTO (3)	MENOR	BAJO	9
9	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	El contratista no toma las garantías requeridas o las presenta tardíamente	SINIESTRO DE LA POLIZA DE SERIEDAD DE LA OFERTA - DECLARATORIA DE INCUMPLIMIENTO - RETRASO EN LA EJECUCION	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO	MENOR	BAJO	10



10	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	Reclamo de terceros que retrasen el perfeccionamiento de contrato	RETRASO EN LA EJECUCION	POSIBLE - 3	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA	MENOR	MEDIO	11
11	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	SOCIALES	Consiste en actos de terrorismo, Actividad proselitista o huelgas, protestas, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que afectan o benefician, o influyen en la ejecución del objeto del contrato.	RETRASO EN LA EJECUCION	RARO -1	OBSTRUCCION SUSTANCIAL DE LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (6)	MODERADO	MEDIO	12
12	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Consiste en fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe implementar y mantener adecuadamente el contratista, ante actos de delincuencia común.	RETRASO EN LA EJECUCION	POSIBLE - 3	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO	MODERADO	MEDIO	13
13	GENERAL	INTERNO	CONTRATACION	FINANCIERO	Efectos económicos derivados de la demora en los trámites para legalización, perfeccionamiento e inicio del contrato.	RETRASO EN LA EJECUCION	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION	INSIGNIFICANTE	BAJO	14
14	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	ECONOMICO	Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de inflación, Importaciones/ exportaciones, oferta o demanda de repuestos y/o accesorios y servicios necesarios para la ejecución del objeto del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, cambios en los precios en general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra.	MAYORES COSTOS	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION -BAJO SOBRECOSTOS (2)	MENOR	BAJO	15



15	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	DE LA NATURALEZA	En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, Hidrológicos, Incendios forestales, Biológicos, / patológicos, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en el lugar de ejecución o en cualquier otra zona que afecte o tenga influencia en el normal desarrollo del objeto del contrato. Se enfatiza que no se incluyen fenómenos que revistan la característica de fuerza mayor, la cual tendrá un tratamiento especial mediante la contratación de seguros.	RETRASO EN LA EJECUCION - MAYORES COSTOS - DESEQUILIBRIO ECONOMICO	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5% (4)	MODERADO	BAJO	16
16	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Accidentes laborales/Enfermedad profesional, Muerte, Ausencia de persona clave, Actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimientos	MAYORES COSTOS	IMPROBABLE - 2	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO	MINOR	BAJO	17
17	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Cambios de los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o redhibitorios	MAYORES COSTOS - DIFICULTADES FINANCIERAS EN LA EJECUCION	POSIBLE - 3	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (4)	MODERADO	MEDIO	18
18	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	DE TERCEROS	Actuaciones u omisiones que cometan terceros intereses durante la ejecución del contrato y que no correspondan a los factores anteriores, que ocurran al amparo de fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe	RETRASO EN LA EJECUCION - SUSPENSION	IMPROBABLE - 2	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS	MINOR	BAJO	19



¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
								¿Cuándo?
SENA	Análisis detallado de la cuantía y la naturaleza del contrato	RARO	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	Se analiza el objeto del contrato y la cuantía, a la luz de las	Cada vez que se presente la necesidad



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



SENA	SENA	OFERENTES	SENA		¿A quién se le asigna?
Atención inmediata y adecuada de las observaciones	Aplicación del pliego de condiciones	Implementación de medidas que contrarresten prácticas restrictivas. Denuncia a los órganos de control correspondientes	Análisis del sector adecuado, cuidando la estructura del pliego de condiciones		Tratamiento/ Controles a ser implementados
RARO	IMPROBABLE	IMPROBABLE	RARO		Probabilidad
MENOR	MENOR	MENOR	MENOR		Impacto
BAJO	BAJO	BAJO	BAJO		Calificación Total
NO	SI	NO	NO		¿Afecta el equilibrio económico del contrato?
CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS – OFICINA JURIDICA	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS		Persona responsable por implementar el tratamiento
La Oficina Jurídica y Control Interno auditan	Se revisan los imprevisos y su aleatoriedad	Se realizan las denuncias presente la	Se realiza completo análisis del sector	normas vigentes	¿Cómo se monitorea?
De forma	Cada vez que se necesite	Cada vez que se presente la necesidad	Cada vez que se necesite		¿Cuándo?
					Periodicidad



¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
								¿Cuándo?
CONTRATIST A	Concertación previa y revisión permanente por parte de la supervisión	IMPROBABLE	MENOR	BAJO	NO	SUPERVISOR	Se revisa el cronograma y su efectiva aplicación	Semanal
CONTRATISTA (INTERVENTOR)	Control de las obligaciones del contratista en materia de seguridad social. Exigencia de póliza de seguro	RARO	MENOR	BAJO	NO	SUPERVISOR	Se revisa el cumplimiento de las obligaciones en materia de seguridad social	Mensual

7. Estudios de costos

En _____ el _____ link <https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.10314137&isFromPublicArea=True&isModal=False>. La página de contratación del SENA se publicó la solicitud de pre-cotización desde el 21 de abril de 2026 hasta el 28 de abril 2026.

El Área de Planeación y Apoyo Financiero no recibió cotizaciones dentro del periodo establecido para tal fin. No obstante, se realizó la divulgación de los enlaces de pre-cotización mediante correos electrónicos, utilizando la base de datos suministrada por la Cámara de Comercio, la cual incluye personas naturales y jurídicas activas cuyas actividades económicas se encuentran relacionadas con el objeto del proceso contractual. De manera complementaria, se efectuó la publicación del enlace de cotización en redes sociales institucionales, con el propósito de ampliar el alcance de la convocatoria y promover la participación de posibles proveedores interesados en presentar cotizaciones. En consecuencia, y ante la ausencia de respuestas directas a las solicitudes de pre-cotización, el análisis del estudio de costos se efectuó mediante la consulta y revisión de precios de referencia disponibles por grandes plataformas, lo cual permitió establecer un promedio de valores representativos



y confiables, acorde con las condiciones actuales del mercado y con el objeto de la contratación. Por lo anterior se anexa estimación de precios en Excel de la ficha técnica enviada por el área solicitante. El presupuesto techo asignado para los ítems a continuación descritas corresponde a:

JUSTIFICACION	<p>La adquisición de menaje y utensilios para las cafeterías institucionales se justifica en el marco del proyecto "Cafeterías como Ambiente de Formación del SENA", el cual busca fortalecer los espacios pedagógicos donde los aprendices puedan desarrollar y aplicar competencias relacionadas con la preparación, manipulación, servicio de alimentos y atención al cliente. Estos elementos son fundamentales para garantizar el desarrollo de actividades formativas prácticas en condiciones similares a las de un entorno productivo real, permitiendo que los aprendices adquieran habilidades técnicas propias del sector gastronómico y de servicios de alimentos y bebidas.</p> <p>El menaje y los utensilios permiten la correcta ejecución de procesos asociados a la preparación, presentación, servicio y consumo de alimentos y bebidas dentro de las cafeterías institucionales, garantizando condiciones adecuadas de higiene, seguridad y funcionalidad. De esta manera, se fortalece la formación basada en la práctica, facilitando que los aprendices participen activamente en todas las etapas de operación de una cafetería, desde la preparación hasta el servicio al usuario.</p> <p>En este sentido, la adquisición de estos elementos contribuye al fortalecimiento de los ambientes de formación del SENA, permitiendo consolidar las cafeterías como espacios pedagógicos que integran aprendizaje práctico, servicio a la comunidad educativa y desarrollo de competencias laborales, en coherencia con el modelo de formación profesional integral que promueve la institución.</p>
PRESUPUESTO DEL PROCESO CONTRACTUAL	\$ 52.000.000

- Después de la revisión de los resultados se encontró que en la mayoría casos, el (78%) corresponde a este tipo de contratos celebrados bajo la modalidad de mínima cuantía.



8. Fuentes de información del documento

- [Procesos de contratación anteriores del SENA en toda Colombia, https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do](https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do)
- www.dane.gov.co
- Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente
- Guía para la Elaboración de Estudios de Sector (G-EES-02) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente.

Se proyectó en Popayán, a los nueve (09) días del mes de junio de 2026.

Firmado digitalmente por
Henry Armando Morales
Fernandez
Fecha: 2026.06.10 17:09:07
-05'00'

Henry Armando Morales Fernández

Subdirector (E) Centro de Comercio y Servicios
Regional Cauca.

*Reviso: Milton Fabian Diaz Mosquera
Coordinador Grupo Mixto Financiero.*

Milton
Fabián Díaz
Mosquera

Firmado
digitalmente por
Milton Fabián
Díaz Mosquera

*Reviso: Jhonatan David Salazar
Planeación CCYS.*

*Proyecto: Cristian Camilo Calambas.
Apoyo financiero Planeación CCYS*

Firmado
digitalmente por
Cristian Camilo
Calambas Alvarez